



和

平

台

2015 年中期执行报告

项目执行机构：福建省正荣公益基金会

项目预算金额：200 万人民币

项目周期：2015 年 3 月 1 日到 2016 年 2 月 28 日

报告日期：2015 年 11 月 7 日

项目报告人及联系方式：吴军军 15859012034 261974950@qq.com



一、和平台项目回顾

1、和平台项目执行简介：

“和平台”原名称：正荣微公益，2015年由浙江敦和慈善基金会与正荣公益基金会联合资助的，由正荣公益基金会具体执行的开放性公益支持平台。和平台秉承“创新、灵活、有效”的资助理念，支持区域或领域平台型公益机构的发展，并通过平台型公益机构面向一线初创期的公益组织/项目提供小额资金、培训和咨询等公益服务，推动区域多元公益力量生长。

截止到2015年10月31日，和平台项目已经和9个省级平台型公益机构合作，其中6家省级平台型公益机构为深入合作，3家省级平台型公益机构为尝试性合作，以及2家领域性公益机构合作，直接合作资金规模总额达1441214.59元。其中资金拨付一般性分为三期，每期资金拨付比例为：5:3:2，目前已经完成第二期资金拨付。

11家平台型公益机构有开展对本地或领域内初创期公益组织进行小额资助的有8家，另外3家公益支持性机构为尝试性合作，主要资金用途为开展区域内非资金支持的支持服务，如区域公益行业发展调研和论坛，以及机构拜访、走访等事项。

2、和平台项目实际执行策略阐述：

和平台项目的执行策略是通过联合平台型机构对初创期的公益组织/项目进行支持，推动初创期的公益组织进行专业化、规范化、可持续化发展。和平台项目一方面设立小额资金池，由平台机构负责运营小额资金，开展小额资助活动和非资金支持服务；另一方面和平台将对平台机构进行非限定经费资助，对平台机构的项目人员开展人才建设活动。

目前合作的平台机构和合作资金如下：

备注：和平台原称：正荣微公益

| 地区 | 项目名称 | 项目对接人 | 非限定经费支持(元) | 小额项目经费支持(元) | 合作单位 |
|----|-------|-------|------------|-------------|---------------|
| 福建 | 福建和平台 | 林炉生 | 100000 | 200000 | 福建公益事业发展中心（筹） |

| | | | | | |
|-----------|-----------|-----|--------|--------|----------------------|
| 环保领域 | 合一和平台 | 吴昊亮 | 0 | 100000 | 合一绿学院 |
| 江西 | 江西和平台 | 彭海惠 | 60000 | 50000 | 南昌益心益意公益服务中心 |
| 重庆 | 重庆和平台 | 黄伟 | 52000 | 60000 | 重庆渝州公益事业服务中心 |
| 宁夏 | 宁夏和平台 | 甘草 | 59000 | 50000 | 宁夏青年社会创新发展中心 |
| 安徽 | 安徽和平台 | 蒋倩 | 100000 | 200000 | 安徽省益和公益服务中心 |
| 残障人群领域 | 一加一和平台 | 蔡聪 | 97404 | 101000 | 一加一（北京）残障人文化发展中心 |
| 陕西 | 陕西和平台 | 廖瑾 | 48000 | 120000 | 陕西纯山公益事业服务中心 |
| 二、尝试性合作机构 | | | | | |
| 内蒙古 | 内蒙古公益行动网络 | 韩红梅 | 5000 | 10000 | 一元公社（北京盘玉晨轩文化传媒有限公司） |
| 山东 | 爱山东机构扶持 | 巧玲 | 50000 | 0 | 爱山东公共空间 |
| 云南 | 云南社会组织调查 | 老陌 | 0 | 29892 | 云南协力公益支持中心 |

3、和平台实际工作策略与预期开展策略差异及原因

A: 与平台型机构携手共同开展区域内初创期公益组织支持工作，最大限度的调用平台型机构的优势为初创期公益组织服务，同时又得警惕平台型机构将资源垄断和独大的现象发生。我们在与平台型机构合作的时候很注重资源分配的比例、法则以及平台型机构对初创期公益组织的绩效。目前在实际工作开展上看，没有出现平台型机构资源垄断和独大的现象。

B: 部分公益发展比较落后的省份和平台型机构还处于初创期的时候，我们选择用尝试性的合作，一方面对于这些平台型机构加深了解，另一方面鼓励和支持他们能够在本地扎根并能摸索出一套符合本地有效的支持方式。但经过这半年来的合作尝试来看，这个策略很有效，对于后期，为是否能与这些平台型机构深度合作提供很多的参考指标。

C: 开展和平台学习网络，一年举行 1 到 2 次的学习工作坊，期望能够提升平



台型机构的执行能力。目前为止，2015 年总共举行了 1 次的学习工作坊，对于很多平台型机构的工作人员带来很大的触动和感受。一直以来他们都是担负着组织学习和培训的角色，自身的学习与能力建设容易被淡忘。但这样的学习网络不应该止于平台机构，虽然这次的学习工作坊有邀请部分其他小额资助伙伴参加，但显然还没做多到有意识的分享和共同成长的气氛。这个可能跟当时设计和平台学习网络没有规划得那么仔细是有关系的。

D: 当地有效资源的撬动，与小额资助伙伴一起完成至少 15% 的本地众筹。好多平台型机构借助腾讯 99 公益日完成了这个指标。但是原本设计和小额资助伙伴一起完成的概念没有很好的实践，当然这样的概念也比较模糊，同时对于资源本土化的考量也过于乐观，实际上这样的工作举步维艰，可能在现阶段不大适合太限制要求本土化资源配比。

E: 完成和平台项目框架梳理，并且公益品牌独立化运作。我们邀请了广州市恭明社会组织发展中心协助我们完成了和平台的项目框架梳理，同时我们也积极进行和平台项目的品牌调整工作，并于 10 月底全部完成品牌调整工作。

二、和平台小额资助项目绩效说明

1、2015 小额资助项目总体预期目标：

A: 提升小额资助项目的公信力和信息公开力度。

B: 鼓励寻找本土化资源一起参与小额资助项目，拓宽初创期公益组织资源渠道。

2、2015 年小额资助项目阶段性产出与成果：

A: 合一绿学院

| 序号 | 项目名称 | 机构名称 | 金额 |
|--------|-------------------------|----------------------|------|
| 学生社团项目 | | | |
| 1 | 桂林市漓江水质调查 | 桂林市高校环保联盟 | 1100 |
| 2 | 护水江安河你我齐行动 | 四川大学（双流县江安校区）环保志愿者协会 | 2000 |
| 3 | “引汉济渭”工程对黑河的影响和黑河流域生态调研 | 陕西青年与环境互助网络--秦岭组 | 1500 |

| | | | |
|-------------------|---------------------------------|---------------------------|----------------|
| 4 | 守护一湖清水—鄱阳湖流域农业面源污染调研 | 江西财经大学碧水行动协会 | 2000 |
| 5 | 唤青乐水行 | 云南大学唤青社 | 3000 |
| 6 | 哈尔滨水污染情况调查——校内一滴水的旅程 | 哈尔滨工程大学绿色协会 | 1200 |
| 7 | 华南师范大学绿色文明社团蒲公英乐水行 | 华南师范大学绿色文明社团 | 1500 |
| 8 | 江安河水质调研及保护 | 成都信息工程学院资源环境学院水井坊街道绿社区公益会 | 1500 |
| 9 | 给我一杯干净水 | 山西煤炭职业技术学院青缘环保协会 | 1500 |
| 10 | 爱惜你身体的 70%——水 | 山东师范大学环保协会 | 1200 |
| 11 | 南京高校水环境地图 | 中国药科大学百里纷兰环保协会 | 1500 |
| 12 | 亲水行动 | 宁夏大学仙人掌环保协会 | 1200 |
| 13 | 黄河水卫士——黄河生态水质调研保护 | 兰州理工大学环境保护协会 | 1200 |
| 14 | 水宝奇遇记 | 宁夏大学水行动环保协会 | 1800 |
| 15 | 关注校园水环境 | 皖南青年环境行动网络 | 2000 |
| 16 | #我为市民测水质#九龙江流域水污染溯源 | 厦门大学嘉庚学院环境保护协会 | 1200 |
| 17 | 为“母亲”体检 | 山西农业大学绿色方阵 | 1200 |
| 18 | 跑冒滴漏——细微处评估华师水环境 | 华中师范大学春野环保协会 | 2000 |
| 19 | 2015 年“绿源”环保协会湿地项目 | 中南林业科技大学绿源环保协会 | 1800 |
| 20 | 保护水环境，关爱饮水健康——长沙县暮云镇调研 | 长沙理工大学环保志愿者协会 | 1200 |
| 21 | 农村环境知识倡导工具箱开发示范项目——以天津 10 个村庄为例 | 天津师范大学环境与生态保护协会 | 1200 |
| 22 | 青城青国，脉动戴河 | 中国环境管理干部学院纸宣协会 | 1200 |
| 23 | 污水上的城市 | 蓝丝带海洋保护三亚学院志愿者服务社 | 2000 |
| | | | 36, 000 |
| 青年社会组织小额资助 | | | |

| | | | |
|---|------------------------------|------------------|---------------|
| 1 | 兰州湿地（深安大桥-七里河黄河大桥段）调查及公众宣传倡导 | 甘肃绿盟 | 4000 |
| 2 | 南水北调源头水保护计划 | 安康环保公益协会 | 5000 |
| 3 | 宁德市家乡守护者计划 | 宁德市乡水守护者协会 | 5000 |
| 4 | 十堰市学生环保联合会转型支持及乐水行项目 | 十堰市学生环保联合会 | 5000 |
| 5 | 保卫山川河流之情系嘉陵 | 成都市锦江区绿氧生态环境保护中心 | 5000 |
| | | | 24,000 |

B: 重庆渝州公益服务中心

| | | | |
|---|--------------|-----------------|-------|
| 1 | 机构组织梳理、陪伴发展 | 万州区睦群社会工作服务中心 | 9950 |
| 2 | 内部管理、第三方介入 | 重庆市大渡口区联心公益发展中心 | 10000 |
| 3 | 组织框架搭建、团队建设 | 重庆市渝中区乐善公益发展中心 | 10000 |
| 4 | 为各机构提供财务技术支持 | 恩友财务重庆办 | 10000 |
| | | 小计 | 39950 |

C: 陕西纯山公益服务中心

| | | | |
|---|--------------------|----------------|--------|
| 1 | 弱势务工流动儿童陪伴阅读项目 | 陕西仁爱儿童援助中心 | 30000 |
| 2 | 流动儿童家长培训 | 陕西工友之家社会工作服务中心 | 21200 |
| 3 | 关爱留守儿童——爱心书屋计划 | 平利县老县镇留守儿童服务站 | 15000 |
| 4 | 汉江流域农村水污染防治项目 | 安康环保公益协会 | 16000 |
| 5 | 小喇叭陕西青少年环境教育教材开发项目 | 青年与环境互助网络 | 15000 |
| 6 | 乐龄计划 | 陕西万家社区发展促进中心 | 9600 |
| | | 小计: | 106800 |

D: 安徽益和公益服务中心

| | | | |
|---|--------|----------|-------|
| 1 | 机构经费支持 | 芜湖阳光爱心协会 | 20000 |
|---|--------|----------|-------|



| | | | |
|---|--------|-------------|-------|
| 2 | 机构经费支持 | 淮北蒲公英助学公益中心 | 10000 |
| 3 | 机构经费支持 | 宁国义工联盟会 | 10000 |
| 4 | 机构经费支持 | 五河义工联合会 | 5000 |
| 5 | 机构经费支持 | 涡阳爱心者协会 | 25000 |
| | 机构经费支持 | 合肥柒因公益服务中心 | 25000 |
| | | 小计 | 95000 |

E:江西益心益意公益服务中心（第一批小额资助表）

| | | | |
|---|-------------------|------------------|-------|
| 1 | 南昌拉拉社群建设项目 | 南昌拉拉小组 | 8000 |
| 2 | 爱温暖家园驿站团队搭建项目 | 江西爱温暖家园互助工作组 | 7800 |
| 3 | “Semore”公益影像计划项目 | 西木影像团队 | 10000 |
| 4 | 宜丰县南垣村新农村建设骨干培训计划 | 宜丰县稻香南垣生态水稻专业合作社 | 8000 |
| | | 小计 | 33800 |

F:宁夏青年社会组织创新中心

| | | | |
|---|--------------|----------------|-------|
| 1 | 非限定资助 | 银川青苗社工服务中心 | 8200 |
| 2 | 非限定资助 | 银川青绿环境与可持续发展中心 | 5200 |
| 3 | 非限定资助 | 沙坡头天都减防灾社工服务中心 | 5200 |
| 4 | 非限定资助 | 银川快乐天使公益队 | 6000 |
| 5 | 非限定资助 | 中卫市焦点青少年健康教育中心 | 7200 |
| 6 | 非限定资助 | 银川市明达青少年发展中心 | 7200 |
| 7 | 支持高校社团骨干能力建设 | 宁夏青年社会组织创新中心 | 10000 |
| 8 | 小额资金池 | 蓝海公益事业发展中心 | 1000 |
| | | 小计 | 50000 |

G:福建公益事业发展中心（筹）

| | | | |
|---|----------------|--------|-------|
| 1 | 福建本土青年社会创新启蒙运动 | 恩派厦门中心 | 30000 |
|---|----------------|--------|-------|

| | | | |
|---|--------------|-----------|-------|
| 2 | 福州县（市）青创援助计划 | 福州市青年业促进会 | 30000 |
| | | 小计 | 60000 |

H:北京一加一残障人集团（第一轮小额资助表）

| | | | |
|----|-----------------------------|--------------------------------------|------|
| 1 | 健障同胞“一起看电影” | 江苏省苏州市柠檬公益放映 | 1000 |
| 2 | “心手相牵 残健同行”春游活动 | 内蒙赤峰心之桥助残服务中心 | 1000 |
| 3 | 美好时光心灵交流 | 白银市助残协会 | 1000 |
| 4 | 2015 河南白化病家庭社会融入活动 | 河南月亮孩子交流群 | 1000 |
| 5 | 新疆地名手语调查和《新疆地名手语视频词库》的创建 | 高宇翔（新疆） | 1000 |
| 6 | 他加她组建一个和谐的家 | 安徽同行身心障碍发展中心 | 1000 |
| 7 | 四川省西昌市非集中安置麻风病康复者残障人士生存状况调查 | 凉山汉达社工服务中心 | 1000 |
| 8 | 听见：讲述老盲自己的故事 | 宝鸡市彩虹桥助残服务站 宝鸡市盲人协会 | 1000 |
| 9 | 生命之歌 2015 湘鄂无障碍体验行 | 生命之歌公益网 | 1000 |
| 10 | 创建一个 iPhone 学习班 | 陈惠兴（广州） | 1000 |
| 11 | 密室逃脱 | 张浩荣（广州） | 1000 |
| 12 | 一个想走就走的旅行（老盲独行版） | 小善公益（福州） | 1000 |
| 13 | 不做宅人 | 李光辉、韩素琴（南京） | 1000 |
| 14 | 残障者文化需求现状调查 | 同路人读书会（陕西西安） | 1000 |
| 15 | 残疾人互助合作社宣传活动 | 白水县助残协会（陕西渭南） | 1000 |
| 16 | 走出家门，您能行 | 陈永明（四川省绵竹市） | 1000 |
| 17 | 青岛市残障人无障碍考场建设倡导 | 刘姝汶（山东青岛） | 1000 |
| 18 | 加强公民对自闭症患者的认知 | 汕头市聿怀中学 2016 届国际部《公众对自闭症认知调查》研究性学习小组 | 1000 |

| | | | |
|----|-------------|--------------|-------|
| 19 | 我能行、我优秀 | 务龙村残协（云南曲靖市） | 1000 |
| 20 | 广州残障权利倡导工作坊 | | 1000 |
| | | 小计 | 20000 |

3、小额资助项目的实际有效性（如本地筹资、协助初创期机构的成长、项目影响力）

A、本地筹资方面：除了宁夏青年社会组织创新中心在中期报告中有明确告知借助 99 公益日，宁夏青创辅导小额资助对象一起完成了多少众筹的额度，其他的平台型机构在这方面的信息缺失。在走访中了解到，一些平台型机构是有鼓励小额资助对象去开展众筹，而且大部分的小额资助对象都参与众筹，但平台型机构在在众筹服务中的角色与分工如何均不是很明确。但对于哪部分的资金来源于本地，并没法做很好的区分。

B、协助初创期机构的成长：针对初创期公益组织的小额资助，主要的目的是协助他们完成专业化、规范化和可持续发展化的一个过程。目前大部分的合作区域以提升初创期公益组织的专业化为重点，明确小额资助对象的机构核心业务以及协助对接资源以提升在开展业务时的专业缺失，首先保障能他们更好的开展公益项目，在解决实际问题可以更加有效。（对于这一部分的具体工作可以查阅各个平台公益机构的中期工作报告）

C:项目影响力：根究实地走访小额资助对象，他们的反馈良好，对于小额资助的实际功用都表示出有比较大的收益。收益地方体现如下：

可以一对一了解实际需求，有针对性的开展支持工作。

平台型机构和初创期公益组织的伙伴信任关系对他们的有很大的正面鼓励作用。

因为地方缺乏资助型基金基金会，同时对于出在二三线城市的初创期的公益组织去接触一线城市的资助型基金基金会成本高，沟通难度较大，造成效率低下而且容易挫伤自信心，这点上和平台的项目能恰如其分地解决了这个问题。

同时由于平台型公益组织开展了资助项目，在和地方政府在对接资源，政策倡导上提供了更丰富的材料和对话条件，而且实际地给政府购买，捐赠发票等核心问题进行互动和推动改进工作。

4、小额资助项目的总体执行的效率与及时性：

2015 年经过第一轮的走访发现各个平台型公益机构大部分采用的是公开招募和定向邀请制度，从项目信息公布到完成小额资助第一笔拨款，平均时间为 2 到 3 个月左右，整体效率偏低。经过访谈得知，很多平台型机构对于开展资助项目比较小心翼翼，花了大量的时间在走访和需求的调研上，也有部分机构由于机构业务和人力分配不科学造成小额资助节点后推。其中江西益心益意公益服务中心、一加一残障人集团、福建公益事业发展中心采取了阶段性录取一批小额资助伙伴策略，保留了小额资助的延续性和灵活性。

三、和平台项目执行反思和经验

1. 经验：

(1) 机构的支持核心在于对人的支持，和人的沟通，互动是一个漫长而又不怎么着痕迹的一个过程，所以对于重点性的沟通，梳理性的会议要及时文字记录。

(2) 对于合作伙伴信任是第一位，但对于合作伙伴的观察不能马虎，对于伙伴的短板之处可以给予力所能及的帮助，所以设立灵活的小资金池是很必要的。

(3) 在安排走访和对接伙伴机构的时候，前期一定要先明确日期、诉求和目的以及见面访谈时候的分工。这样不仅可以提高效率，而且对于工作的推进可以更有成效。

2. 不足：

(1) 项目痕迹与项目档案管理还有遗漏之处

(2) 对于本地资源的撬动，其他社会力量的参与度还不够

(3) 和平台的学习网络刚起步，活跃度与方向性还有待改进

3. 反思：

(1) 设立和伙人学习网络和学习资金，形成一年一个平台机构项目官员对接一个初创公益组织工作人员共同成长；同时鼓励各区域组建区域小额资助对象的学习网络，并拨付一定比例的资金给予支持。



(2) 在地化资源撬动方面，鼓励平台机构重点帮扶一家初创期公益组织进行本地公众众筹服务，和平台项目的工作人员提供协助。

五、和平台项目传播效果及反思

传播效果：

同时我们根据网络监测的渠道，做了“和平台（正荣微公益）”的关键词搜索，发现传播的数量和质量均有限，能看见的传播稿件大部分是小额资助的招募或公告信息，对于资助后的信息公开比较少见。

传播反思：

一直以来在公益组织范围内，传播都是比较敏感的事项，要么会觉得占用很多的时间去做一些毫无意义的事；要么就觉得这是一个很专业的事情，不能随随便便做，于是就造成在传播上可谓是一个零，这个从侧面反映出公益组织的公众捐赠人少，以及捐赠反馈意识薄弱。

针对这样的情况，一方面我们和伙伴们一起商量传播方案和意见，另一方面由基金会牵头制定最基本的传播原则和规范。

2015年下半年，我们也将邀请第三方公益媒体对各平台机构开展的小额资助对象进行抽象做范本采访，一方面是将一线初创期组织的声音传递出去，第二方面也是一个评估和信息反馈的过程。

2. 相关宣传文字列表见附件（一）

六：平台机构参与和平台项目组成员及角色分工

- 1、吴军军 和平台的项目官员，负责项目的设计、执行、走访与总结。
- 2、卢里纯 和平台的宣传官员，负责项目传播方案的制定与传播工作对接
- 3、黄少兴 和平台的项目助理，负责项目的行政工作，并配合开展项目的传播与筹资工作
- 4、滕彦秋 和平台的会计，负责项目的财务规划、财务监督和会计工作



七：总结

附件二为和平台项目的财务中期报告。

撰写报告不是一件易事，也无法把很多的细节写进来。但我很欣喜的看到平台型机构在开展一线初创期公益组织支持的时候，逐渐地都有了自己的策略和方法，他们都瞄准了那些在县市一级的公益组织，这个也是和我们中国经济发展区域重心的转移是不谋而合的，可以有更多的资源储备真正让基层的大众可以享受更多的公益服务。

和平台项目涉及的项目链条比较长，涉及的人员也比较多，作为这个项目的具体执行人也因为自己在能力和经验上的不足常常觉得困惑和焦虑。但感谢平台机构的伙伴们的辛勤付出，给了我很多的信心。也感谢敦和基金会的信任与包容，感谢敦和基金会的同仁花时间参与到项目中的实地走访以及对项目提出的宝贵意见。

报告撰写难免有疏漏之处，还请各位人士多多指教。