



“桥畔计划” 2015 — 2016 年项目中期报告

项目周期：2015 年 5 月 1 日—2016 年 4 月 30 日

报告周期：2015 年 5 月 1 日—2015 年 10 月 31 日

报告人：崔婧瑶、常江

项目执行情况总述：

截至 10 月，“桥畔计划”完成了本年度合作机构的招募、走访、筛选、评审等工作，确认了今年的 25 家合作机构。而后针对合作机构的需求设计执行了一系列的项目活动，如伙伴交流会、Aha 加速营、组织能力评测、机构走访互动等，与合作机构逐步建立关系，以期可以更有效的协助其解决问题。具体的项目情况见下文陈述。

1. 项目活动执行情况：

项目活动一： 发布评审结果，确定本年度合作意向机构

经过 2015 年桥畔计划合作伙伴评审会，确定了本年度 25 家达成合作意向的机构（合作机构名单见 附件 1），5 月 10 日对外发布（包括微信、微博、网页等），并对未合作机构与结束合作机构进行了沟通与说明。

项目活动二： 合作方案讨论及合作协议签订

5 至 6 月间，项目组邀请 SRI 的工作人员共同走访每家机构，分别与各个机构的团队成员一起交流探讨机构发展中遇到的挑战和困难，通过组织能力测评工具辅助合作机构团队聚焦问题，达成一致共识（沟通工具还在更新改进中，最新版本见 附件 2），确定机构未来一年着力突破的困难，为其更有效的制定合作方案做好准备工作。各机构确定合作方案之后，即完成合作协议签订和落实资金拨付工作。



项目活动三： Aha 创业加速营合作

继上一年度合作后，今年继续与 Aha 社会创新学院合作，以创业加速营模式对 5 家机构（包括 3 家本年度合作机构、1 家去年合作机构及 1 家潜在合作机构）进行为期一年的陪伴式辅导支持。从负责人成长与团队建设两方面协助机构的发展。目前已经进行了期初工作坊及其中 2 家机构的实地辅导。平时以线上交流的形式进行讨论辅导，包括一对一的咨询、加速营伙伴之间交流讨论等。

项目活动四：参与公益行业主要的资助型基金委会活动

项目组成员参与了中国资助者圆桌论坛（CDR）及基金会一线官员协力营（由非公募基金会论坛组织），与行业内资助者搭建关系，以期为桥畔伙伴拓展潜在资助机会。对于其他的同行组织、基金会或相关企业，我们进行了实地拜访，了解对方情况、建立联系，以丰富可以为桥畔伙伴对接的合作资源。

项目活动五：桥畔计划伙伴交流会

6 月 26-28 日，“2015 年度桥畔计划伙伴交流会”在甘肃省定西市开展。通过伙伴案例分享、项目学校走访、自由交流沙龙、财务工具介绍等环节，为伙伴们提供不同视角，不同体验的交流空间。参会机构有 24 家合作机构（云南在地自然教育因时间冲突未能参加）、7 家基金会和当地学校校长及西部阳光的项目主管，大家面对面交流，分享彼此的收获与经验、探讨各自关注的问题和挑战，增进了了解，为未来相互支持与合作打下基础。

项目活动六：2016 —2017 年度潜在合作机构招募走访

新一年的合作招募已经启动，目前潜在合作机构资料库已更新至 207 家，今年传播推送后目前新增登记机构 10 家，已进行走访 3 家。招募及走访工作持续进行中，并会在未来几个月逐渐加大这部分工作的投入。

2. 项目执行中遇到的困难及相关经验积累

困难 1:

如何保证项目组成员在与合作机构聚焦问题，促进其团队内部达成共识的组织能

力测评环节实现较好效果，一直是桥畔项目组所面临的挑战。

项目组如何克服？

将此部分工作的框架流程标准化，利用组织能力测评工具指引项目组成员把握沟通进展与方向。邀请 SRI 协助组织能力测评工具的改进与完善。在与合作机构就组织状态与能力情况的实地沟通中，项目组与 SRI 均投入了很多时间和精力。每家机构平均进行 5-8 小时的讨论，这个过程很考验项目工作人员的协作能力及沟通工具的实用性，最初一版（也是最复杂的一版）在使用中不断接受合作伙伴的挑战。对此，我们一一记录，及时提供给 SRI，共同改进完善，并在实际工作中不断测试更新。通过这种框架性的标准流程和指引性的工具，使项目组不同成员在处理工作时，能够把握一致的方向与原则。

经验：引入合适的工具。

困难 2：

如何把握好合作进度，使得对合作机构间既有要求又留有适当的空间？

项目组如何克服？

我们发现与机构不能急于建立合作关系。今年我们更注重合作方案的有效性，借助沟通工具及加大前期讨论合作方案的时间，明确通过合作要解决的问题。当然，如果机构急需资金或感觉还不能清晰制定合作方案，我们也会酌情为之先行拨付资金，而后视机构实际情况再探讨方案。

3. 项目目标实现情况

桥畔计划 2015-2016 年度的目标有以下几个，

1) 发掘 10 ~15 家新的初创教育公益组织并建立合作关系。

衡量指标：与 10 ~15 家组织签订合作协议。

已完成。本年度确定合作意向机构共 25 家，其中新建立合作关系的机构 12 家。

2) 被支持组织在项目能力、资源拓展能力或团队管理能力方面，至少有一项有所提升。

衡量指标：由被支持组织评价。



进行中。本项信息合作机构会在明年 3 月提交的资金使用报告中做陈述。

3) 通过与第三方技术支持机构合作，针对不同情况的组织提供不同支持方式，探索至少一种经验证确实有效的支持模式。

衡量指标：由第三方技术支持机构和被支持组织反馈，以被支持组织评价为准。进行中。包括与 Aha 及 SRI 的第三方合作。具体合作内容在本报告第一项内容的活动二、三中做了陈述。合作效果将在终期报告中做陈述。

4) 拓展桥畔计划出口战略资源。

衡量指标：桥畔计划支持结束后，业务模式清晰的组织至少有二家可探讨合作的资方供选择。

进行中。将在项目结束前通过与合作机构的再次沟通与测评做出反馈，并跟进后续资源对接。

4. 未来项目执行计划：

项目目标	活动	时间段	备注
发掘 10 ~15 家新的初创教育公益组织并建立合作关系	2015—16 年度合作总结及收尾工作（包括收集审核合作机构自然年财报、尾款拨付、及合作机构总结报告）	2016 年 1-3 月	
	2016-17 年度合作机构招募及评审（包括潜在合作机构招募、走访、筛选及评审会）	持续进行中（至 2016 年 4 月结束）	
被支持组织在项目能力、资源拓展能力或团队管理能力方面，至少有一项有所提升	执行合作方案中设计桥畔计划的部分（包括资源对接、项目梳理等）	持续进行中	
	在合作末期进行组织能力测评	2016 年 1-4 月	利用与 SRI 开发的沟通工具进行
通过与第三方技	Aha 创业加速营合作	持续进行中	



术支持机构合作，针对不同情况的组织提供不同支持方式，探索至少一种经验证确实有效的支持模式	SRI 有效支持模式探索	持续进行中	
	本地支持型机构结对陪伴与咨询	持续进行中	
	支持效果及满意度评价	2016 年 4 月	
拓展桥畔计划出口战略资源	参与公益行业主要的资助型基金基金会活动：	持续进行中	
	拜访关注教育领域的资助型基金基金会	持续进行中	

5. 项目管理动态：

项目组正在招聘一名项目专员，以便更紧密的跟进合作机构需求，更及时的提供支持服务。

6. 财务报告：

见附件：桥畔计划 2015-2016 年项目财务中期报表

7. 其他资料：

- 1) 项目活动照片（见 附件 3）
- 2) 西部阳光基金会 2014 年年报（见 附件 4）
- 3) 合作机构动态信息（机构故事等）（见 附件 5）
- 4) 桥畔计划 15 年交流会海报（见 附件 6）