



武汉市武昌区晓庄公益助力中心

电子邮箱: xiaozhuanggy@163.com

博客: <http://blog.sina.com.cn/xiaozhuanggy>

使命: 陪伴小公民, 学会追求公平

新浪微博: @武汉晓庄公益

“武汉力量”流动儿童性别教育项目·终期报告

资助方: 福建省正荣公益基金会

执行方: 武汉市武昌区晓庄公益助力中心

报告期间: 2017年10月至2018年5月

报告日期: 2018年7月30日

报告人: 祁先雄(武汉晓庄公益总干事)

1. 项目进度与工作计划比较:

1.1 项目活动

项目开展了14场流动儿童小组活动, 其中1场采取“小学生培训大学生”形式。2017年10月至12月举办了6场, 2018年3月至5月举办了8场。(每次活动简讯皆及时发送给资助方且公开传播, 详情见附件打包文件。)

小朋友69人次参与, 场均5.0人次; 项目团队志愿者(含实习生, 不含项目负责人)53人次参与, 场均4.0人。志愿者、社工、家长16人次参与。

1.2 进度分析

原定16场流动儿童小组活动, 完成14场。(最后2场工作人员和志愿者均到达现场, 但因小朋友到场只有1~2人, 故活动没能正常开展。)

其中, 原定4场“小学生培训大学生”, 只开展1场, 6名大学生志愿者接受培训。

原定编写的基于项目经验的《指导手册》, 因缺少足够的成功经验, 未能完成。

2. 项目成效与项目目标的对比

项目成效未能完全实现项目目标。

1. 小学生培训师团队的建设, 未能如另一个项目那样成功, 小学生最终没能成长为一支能为大学生志愿者提供培训的团队;

2. 培训大学生志愿者的活动只办了1场, 6个大学生学友参与, 且受制于小学生的能力不足、场地设备简陋, 成效也不够显著;

3. 原定编写的基于项目经验的《指导手册》, 因缺少足够的成功经验, 未能完成。

3. 项目管理机制运作情况

项目团队由1名项目负责人(晓庄公益总干事祁先雄)、1名实习生(周立群)和4名志愿者(孙悦、荣双双、王珊梅、袁金平)组成。



武汉市武昌区晓庄公益助力中心

使命：陪伴小公民，学会追求公平

电子邮箱：xiaozhuanggy@163.com

新浪微博：@武汉晓庄公益

博客：<http://blog.sina.com.cn/xiaozhuanggy>

项目负责人负责项目的多方协调，以及活动的督导，基本每次活动都到场（14次活动及2场未开展的活动，只有2次无法到场）。

实习生本身也是活动执行的一员，并负责志愿者团队的沟通联络、分工、督促等。志愿者负责活动的策划、执行、拍照、传播。

项目每场活动，前期都有策划文本，后期有简讯及照片用于传播。

4. 项目执行感想和经验总结：

本项目签订协议之前，前期就有数个月的时间寻找项目点。项目点要求：一，流动儿童聚居；二，交通相对便利；三，周边要有几所不算太远的高校；四，活动场地空间够大，相关设备相对齐全。

但是仔细分析，就会发现这几个条件有相互矛盾之处。交通便利的地方，人流量就大，商业价值就高，租金就贵；而流动人口一般居住在租金较为便宜的地段。互相矛盾的要求，导致符合条件的项目点很难找到。最终洪山区武珞社区青少年活动空间满足了前面三个相互矛盾的条件，但是不满足第四个条件，场地太小，而且设施极为简陋。

场地太小导致项目团队在扩大活动人员规模时心存疑虑、畏首畏尾，对未来寻找到更合适的场地心存侥幸，这也影响到了团队攻克难题的信心，也影响力项目的进度。

随着项目地开展，我们也发现了更严重的问题。因为本地交通便利，临近高校，且流动儿童集中，服务于本项目点的社工机构每天都能招募到大学生志愿者在此开展作业辅导、趣味游戏等志愿服务。这些相对弱勢的流动儿童，得到的公益资源相对充裕。一些志愿者团队无条件地迁就学生、家长，随意发放礼品等行为，让家长把项目点定位为“免费家教”，而孩子们也习惯了“被服务的地位”。家长不愿意孩子参加与课业无关的活动，学生习惯了其他哥哥姐姐的“溺爱”，导致项目团队付出了大量的努力却难以取得成效，参与人数始终不够多，参与意愿始终不够强。

经历了14场活动之后，最后2次活动，志愿者们热情满满地赶来，小朋友们却基本没来，个别来的小朋友也长时间迟到，而且参与意愿也不高。经团队反复讨论，认定不会有成效，故终止项目。

最后我们得出一条经验：做发展型公益项目，不要选择公益资源较为充裕的项目点。因为重新塑造他们对公益的理解，是一项事倍功半的工作。



武汉市武昌区晓庄公益助力中心

电子邮箱: xiaozhuanggy@163.com

博客: <http://blog.sina.com.cn/xiaozhuanggy>

使命: 陪伴小公民, 学会追求公平

新浪微博: @武汉晓庄公益

5. 财务结算报告: (只包含“武汉力量”实际支持细项)

编号	项目细项	预算	项目支出								执行机构 承担	武汉力量 承担
			10月	11月	12月	3月	4月	5月	6月	总计		
1	材料费	4400	0	0	0	0	80	60	409.6	549.6	0	549.6
2	保险费	1600	0	0	0	1086	0	0	0	1086	0	1086
3	志愿者补贴	5600	120	400	120	600	320	560	0	2120	0	2120
4	团队建设	600	0	0	0	230	0	0	1188	1418	673.6	744.4
5	员工工资	15400	1500	3000	3000	3000	3000	3000	0	16500	0	16500
总计		27600	21673.6								673.6	21000

说明: 1. 活动开支总额没有超出总预算; 2. 五个单项皆无较大额超支; 3. 所有的开支都有对应正规票据、签领单作为凭证; 4. 机构自聘的兼职会计, 按照国家财务制度、正荣基金会财务制度、武汉晓庄公益财务制度合法合规管理。



武汉市武昌区晓庄公益助力中心

使命：陪伴小公民，学会追求公平

电子邮箱：xiaozhuanggy@163.com

新浪微博：@武汉晓庄公益

博客：<http://blog.sina.com.cn/xiaozhuanggy>

6. 申请变更等事项：

因场地、设施、社区现行青少年公共服务等因素影响，项目无法继续开展，故无法实现原定目标。

相关风险在项目开展前已经有所评估和讨论，资助方也明确表示愿意与执行方一起承担公益创新失败的风险。

已拨付款项 21000 元已经用完。

经与资助方管理人员商定，执行方不再申请项目尾款 9000 元，资助方也不再对项目目标提出要求。就此结项。