

大禹公益-桃李天乡村教师培训 项目计划书

一、项目背景

中国西部农村地区如云南、甘肃等地与东部教育发达省份教育质量、教师质量上存在着巨大的差距。西部农村教师培训存在时间短，可持续性差，培训内容不实用等问题。本项目以导师制为核心，由东部地区（如上海、北京、苏州等地）优秀一线教师一对一或一对多指导西部农村教师，真正实现因材施教，打破农村教师的地域信息鸿沟，让农村教师在岗接受持续培训成为可能；以实用型、个性化课程设计为本，让农村教师学能致用。

二、项目需求分析

通过桃李天乡村教师培训，培训导师将每人每年带领至少一名位农村教师，进行课堂教学、师生关系和个人职业规划等方面的指导，力争让导师的指导符合学员的学习需求和发展阶段。

培训导师根据农村教师的需求，提供包括专业必修课、公共课和学习交流课。教学方式以个案研究为主，由导师带领学员根据自己的一个教学课例进行反复的备课、磨课、反思，直接着力于学员的课堂教学，在个案研究中渗透教学方法，提高教学水平。

三、项目目标、内容及指标量

（一）每一位东部优秀一线教师作为导师，每年带领两位西部农村教师，对其进行持续的指导，增强西部农村教师的职业认同感，减少教师流失。

（二）60名云南禄劝县教师参与“OFS 桃李天乡村教师培训”项目。其中，高中教师10人，初中教师15人，小学教师35人。

（三）通过培训师持续、实用的指导，提高农村教师的教育教学水平，受训教师学员。

（四）参加“OFS 桃李天乡村教师培训”项目的30名教师组成当地教师成长计划的种子团队，有能力在项目期结束后进行自主培训。

(五) 参加本项目的苏州地区优秀教师，通过一对一辅导教学和交流，提高自身教师指导水平。

四、项目具体执行计划

时间	内容	参与者	目标	备注
2019年03月	前期调研	项目人员 潜在培训师 农村教师	确定农村教师培训需求和影子学校资源	撰写农村教师需求分析报告培训方案
2019年04月— 2019年05月	学员申请 影子学校会议	项目人员 影子学校 云南禄劝县 教育体育局 禄劝县教师	确定第一批苏州地区导师名单* 确定第一批禄劝县学员名单	根据学员知识水平评测结合禄劝县教育局推荐，确定学员名单；苏州地区确定的影子学校，可在培训前实地考察禄劝县教师水平。**
2019年06月	云南禄劝县受培教师到苏州地区第一次培训	影子学校 禄劝县教师	导师与受培老师一对一或一对多结对，受培老师体验优秀课堂	实地培训 内容为示范课，参与教学等***
2019年07月— 2019年07月	假期交流	项目人员 影子学校 禄劝县教师	导师到禄劝县当地与受培老师交流	第一轮培训评估，实地交流，调整第二轮培训计划****
2019年11月	云南禄劝学员第二次来苏州培训	影子学校 禄劝县教师	改善教师教学方法，提高教师教育质量	实地培训 内容为示范课，参与教学等，同第一次培训方式方法*** 【OFS计划在2018年执行四期教师培训。此次预算只针对第一期，不涵盖2018年11月的第二次培训】
2020年1月	项目评估 结项	项目人员 资助方	评估项目效果	撰写项目评估报告 撰写项目结项报告

五、项目实施团队及资源

- 1、OFS的工作人员以及志愿者：
- 2、苏州工业园区教育局、首都师范大学附属育新学校等以及各项目县教育局。

六、项目效益

受益人群：云南省禄劝县受益人数：62人（其中2位为当地教体局带队领导）；“OFS桃李天乡村教师培训”采用以东部优秀教师为导师，以一对一的模式，让乡村教师到东部直接参与东部学校优秀教师的日常教学活动，通过学习东部优秀教师的示范课，进行有针对性的指导和培训。假期东部导师到当地进行实地指导，可以根据当地情况调整第二学期培训计划，使得培训更加有针对性。参加过培训的当地教师，通过设立教学沙龙，做教学推广计划和实施，推动当地整体教育水平的提高，使得当地教师培训成为可持续性项目。

七、项目监测与评估

- 1、整个项目的执行过程公开透明，公开招募社会志愿者参与活动的各个环节；
- 2、阶段性进展在OFS的官方渠道披露，同时听取影子学校、当地教育局的反馈。

八、资金预算

- 1、项目所需总预算（第十二期单次）

编制单位：我们的自由天空（OFS）		编制时间：2019.01.08					单位：人民币元
序号	费用项	单位	数量	单价	预算总金额	占总支出比（%）	备注
A	培训				152,880	98.20%	禄劝62位老师去苏州学校参加为期一周7天的培训。
A1	学员交通费用	人次	124	540	66,960	43.01%	62位禄劝老师，搭乘汽车和火车硬卧，禄劝-昆明，昆明-上海-苏州。
A2	学员餐饮费用	人天	434	50	21,700	13.94%	62位禄劝老师，7天，每天50元伙食费。
A3	学员住宿费用	人天	434	90	39,060	25.09%	62位禄劝老师，7天住宿，每天每人90的标准。
A4	培训用品及资料	人	62	60	3,720	2.39%	为62位禄劝老师准备的培训资料、本子、笔、环保袋。
A5	学员市内交通卡	人	62	50	3,100	1.99%	市内交通卡充值
A6	学员保险费	人次	62	20	1,240	0.80%	购买人身意外险
A7	培训结业	次	1	8,000	8,000	5.14%	62位老师参观游览苏州等结业活动
A8	医药箱	个	1	500	500	0.32%	备急救药品和常用药
A9	教师培训服装	人	80	40	3,200	2.06%	参加培训人员统一服装
A10	租车费	次	3	1,800	5,400	3.47%	接站送站以及结业活动租用大巴
B	志愿者费用				1,800	1.16%	苏州市内志愿者
B1	工作餐				1,800	1.16%	共8天，10人。
C	不可预见费				1,000	0.64%	
合计					155,680	100.00%	

2、资金筹措方案

- 1) 大禹公益;
- 2) 机构自有筹款渠道

九、项目风险

风险	可能性	影响	风险管理策略
1. 师徒关系	中	大	做好前期师徒配对工作
2. 培训师或教师学员中途退出	高	大	做好前期选择和过程管理
3. 教师学员所教学科调整	小	中	选择教师之前与学校达成项目期内不调换学科协议

十、其它有利于项目执行开展的辅助材料

OFS 桃李天乡村教师培训， 2015、2016、2017、2018 年共支持 800 余位乡村教师前往北京、上海、苏州定点学校培训、学习，北京、苏州专家前往云南屏边、甘肃临夏、通渭、武山等地培训乡村教师、校长 2000 余人：

<http://www.ourfreesky.org/blog/?cat=9>

主办、参与多次崔永元公益基金“爱飞翔乡村教师培训”，共培训云南、湖南、黑龙江、甘肃、山西等地乡村教师 400 余人：

<http://www.ourfreesky.org/bbs/thread.php?fid=120>